

PRILOG ANALIZI

PROF. DR. ESAD ČOVIĆ
V.D. DIREKTOR VODOVODA I KANALIZACIJE
VELIKA KLADUŠA

DOPUNA ANALIZI EKONOMSKO-FINANCIJSKOG PLANA STANJA JKP „VODOVOD I KANALIZACIJA“
D.O.O. VELIKA KLADUŠA

PROUČAVAJUĆI EKONOMSKO-FINANCIJSKO STANJE JKP „VODOVODA I KANALIZACIJE“ D.O.O. IZ VELIKE KLADUŠE KOJA JE URAĐENA U SEPTEMBRU MJESECU 2019. GODINE OD NEZAVISNOG EKSPERTA, PROF. DR. MARKA TOVAŠEVIĆA I NJEGOVIH SARADNIKA IZ VELIKE KLADUŠE.

PRUČAVAJUĆI ANALIZU, DOŠAO SAM DO SPOZNAJE DA JE ANALIZA EKONOMSKO-FINANCIJSKOG STANJA RAĐENA STUDIOZNO I VEOMA PROFESIONALNO TE U TOM DJELU ZAISTA NISAM UOČIO NEPRAVILNOSTI KROZ RAĐENU ANALIZU, DA PAČE U OVOM VREMENU KAKO SAM POSTAVLJEN ZA VRŠIOCA DUŽNOSTI DIREKTORA POMENUTOG PREDUZEĆA ISTRAŽIVAO SAM ODREĐENE ČINJENICE KADA SU U PITANJU VEOMA VELIKI GUBITCI VODE NA VODOVODNIM MREŽAMA KOJIMA GAZDUJE I UPRAVLJA OVO PREDUZEĆE.

NE SAMO DA SU U PITANJU VELIKI GUBITCI VODE VEĆ SAM OPERATIVNO TAKTIČKIM RADOM DOŠAO DO SPOZNAJE DA JE I U ADMINISTRATIVNOM DJELU DOLAZILO DO ODREĐENIH PROPUSTA U UPRAVLJANJU JAVNIM KAPITALOM ISTOG PREDUZEĆA TE SAM SHODNO TOME URADIO PRVI KORAK UNUTARNJEG REINŽINJERINGA PREDUZEĆA KOJE SE VEĆ ZA SADA NAKON NEKOLIKO DANA PRIMJENE NOVE METODE POKAZALO VEOMA ISPRAVNIM I ISPLATIVIM SA CILJEM SMANJENJA NEPOTREBNIH RASHODA A RADNICIMA JE DATA ŠANSA ZA STVARANJEM NOVIH VRIJEDNOSTI.

NARAVNO KADA USKORO ZAVRŠIM DRUGI KORAK UNUTARNJE ORGANIZACIJE I SISTEMATIZACIJE U RUKOVODNOJ I UPRAVLJAČKO IZVRŠNOM TJELU REZULTATI ĆE SIGURNO BITI EVIDENTNI I NA VRIJEME O SVEMU ĆE OSNIVAČ, ODNOSNO NAČELNIK BITI OBAVJEŠTEN. ZBOG TAJNOSTI NE ŽELIM NAVODITI ŠKOLSKI PRIMJER REALIZACIJE OVOG DJELA IZ RAZLOGA ŠTO SE REALIZACIJA MOŽE DOVESTI U PITANJE.

ŽELIM NAGLASITI DA SE OVDJE RADI O MODELU PRIVREDNOG PRAVA SA OSVRTOM NA PREDUZEĆE KOJE JE VEĆ UVELIKO LOŠIM UPRAVLJANJEM, LOŠIM RASPOLAGANJEM, VEOMA LOŠIM UPRAVLJANJEM PRIRODNIM RESURSEM VODOM TE UZ TO MINIMALNO UPRAVLJANJE KANALIZACIJOM U GRADSKOM I VAN GRADSKOM PODRUČJU UVELIKO IZRAŽENO PREDUZEĆE JE DOVEDENO U VEOMA LOŠE STANJE.

ZBOG NAVEDENOG I PRETPOSTAVKE DA SE U OVA DVA KORAKA MORALO ULAZITI PARCIJALNO I STUDIOZNO, DA SE NE BIH NARUŠILA RADNA HARMONIJA SA CILJEM SIGURNOSTI DOSTAVE I DISTRIBUCIJE VODE DO KRAJNJIH KORISNIKA, VEĆIH UŠTEDA I STVARANJA BOLJEG RADNOG

AMBIJENTA TE SAMIM TIM STVARANJA NOVIH VRIJEDNOSTI I POVEĆANJA KAPITALA PREDUZECA PREDLAŽEM I SLJEDEĆE KORAKE.

- KAO PRVO MORALO BIH SE UĆI U ANALIZU DA VEĆ GOTOVO DVADESTAK GODINA PREDUZEĆE NIJE IMALO PROMJENU CIJENE VODE I KANALIZACIJE,
- MJERNO MJESO VODOMJERA I NJEGOVA CIJENA NIJE MJENJATA DVADESETAK GODINA ,
- DA SU CIJENE GORIVA I MAZIVA TE DRUGIH ENERGENATA POSKUPLJIVALOI PO NEKOLIKO PUTA U JEDNOJ GODINI,
- DA SU CJENE REZERVNIH DIJELOVA I OPREME DRASTIČNO RASLE A POSEBNO POSLJEDNJE GODINE ZA DOBA „CORONE“ 19 I PO NEKOLIKO PUTA PA TAKO DA SU NEKI REZERVNI DJELOVI POSKUPJELI I PO 300-400% PUTA,
- DA MORAMO REKONSTRUISATI NEKOLIKO DESETINA HILJJADA TERCIJALNE VODOVODNE MREŽE, UZ TO SE MORAMO BAZIRATI NA DODATNE UŠTEDE U CILJU OČUVANJA PREDUZEĆA A PARALELNO STIM ZADOVOLJITI RADNICIMA ŽIVOTNU EGZISTENCIJU KOJA IM PRIPADA I OMOGUĆITI STVARANJA PRETPOSTAVKI NOVIH RADNIH MJESTA.

S TOGA PREDLAŽEM DA SE JKP PREDUZEĆE „VBODOVOD I KANALIZACIJA“ D.O.O. IZ VELIKE KLADUŠE U NAREDNAJ GODINI MORA BAZIRAZI NA POBOLJŠANJU I PLASMANU VODE KAO GOTOVOG PROIZVODA KOJI ĆE SE NAĆI U SVIM DOMAĆINSTVIMA, PRODAVNICAMA, DRAKSTORIMA I MARKETIMA ŠIROM BOSNE I HERCEGOVINE. PREDUZEĆE VIK TREBA I MORA U SASTAVU GLOBALNOG PRIVREDNOG RAZVOJA OPŠTINE VELIKA KLADUŠA SVE SVOJE POTENCIJALE DATI NA IZGRADNJU FABRIKE ZA PROIZVODNJU, PAKOVANJE I DISTRIBUCIJU KLADUŠKE VODE TE POSTATI KLJUČNI FAKTOR U PRIVREDNOM RAZVOJU OPŠTINE. VIK IZ VELIKE KLADUŠE U NAREDNAJ GODINI MORA I TREBA SVOJE POTENCIJALE UKLJUČITI U IZGRADNJU MODERNOG KOMPLEKSA „KLADUŠKI TERMALNI BAZENI“ KOJI SU NAM VEOMA POTREBNI JER IMAMO PRIRODNI TERMALNI RESURS-IZVOR KOJI ISPUNJAVA SVE USLOVE ZA REALIZACIJU POMENUTOG.

S TOGA OVAJ KRATKI OSVRT NA DOPUNU ANALIZE KOJA JE URAĐENA 2019 GODINE NEKA POSLUŽI KAO VODILJA IMPELANTACIJI ZACRTANIH SMJERNICA I RANIJE UTVRĐENIH ČINJENICA IZNEŠENIH U ANALIZI.

O MOJIM PRIJEDLOZIMA SPREMAN SAM URADITI STUDIJU IZVODIVOSTI I EKONOMSKOJ OPRAVDANOSTI NEVEDENIH PRIJEDLOGA.

PROFESOR DOKTOR ESAD ČOVIĆ, DOKTOR
EKONOMSKIH NAUKA I
MAGISTAR MENADŽMENTA